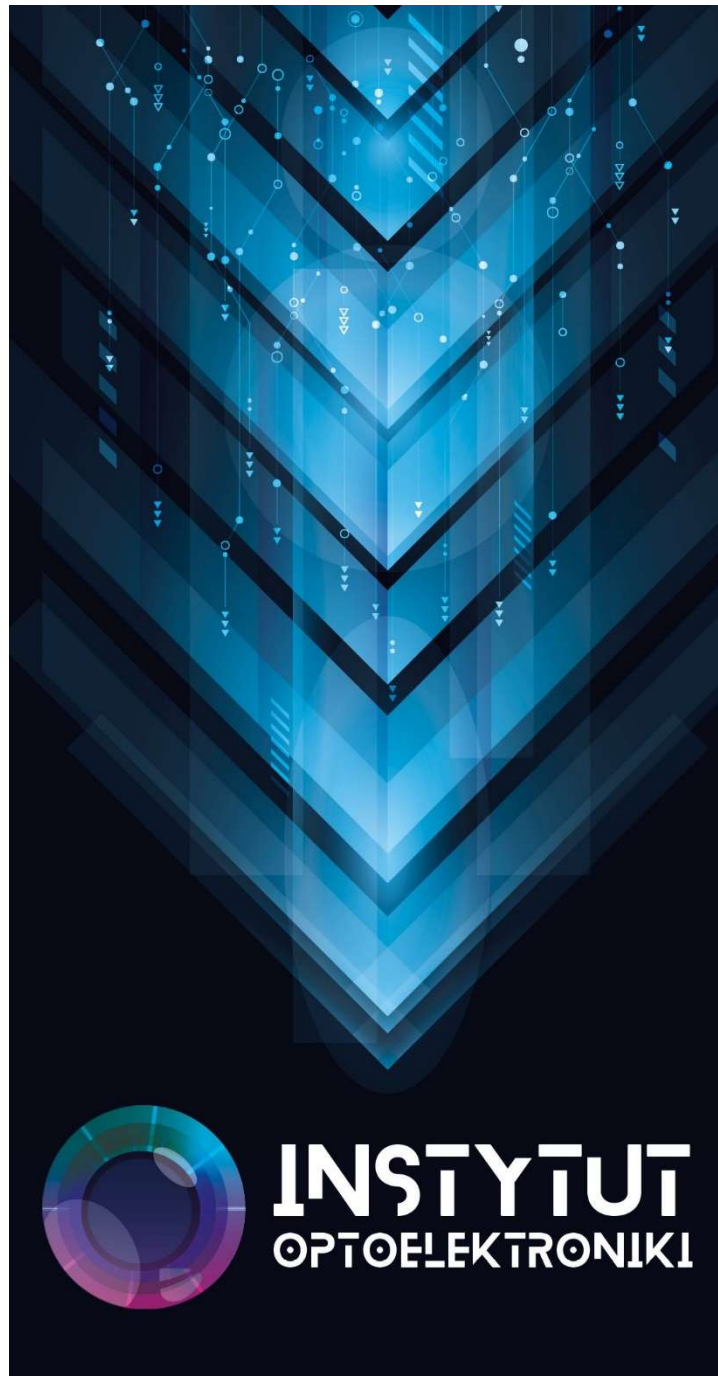




Wojskowa  
Akademia  
Techniczna



Strategia Instytutu Optoelektroniki na lata 2024 -2028





## SPIS TREŚCI

1.	WPROWADZENIE .....	3
2.	HISTORIA, MISJA I WIZJA .....	5
2.1.	HISTORIA .....	5
2.2.	WIZJA.....	5
2.3.	MISJA .....	6
3.	FILARY ROZWOJU .....	8
4.	STARTEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU .....	9
5.	PODSUMOWANIE .....	10

## 1. WPROWADZENIE

Strategia Instytutu Optoelektroniki Wojskowej Akademii Technicznej w Warszawie została opracowana na podstawie Strategii Wojskowej Akademii Technicznej 2024 – 2028 i nawiązuje do postanowień zaprezentowanych w ujęciu perspektywicznym celów programowych zawartych w:

- 1) Ustawie – *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce*;
- 2) Ustawie *o obronie Ojczyzny*;
- 3) Głównych kierunkach rozwoju Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej oraz ich przygotowań do obrony państwa na lata 2025–2039;
- 4) Programie Rozwoju Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej na lata 2017–2026;
- 5) Strategii Bezpieczeństwa Narodowego Rzeczypospolitej Polskiej 2020;
- 6) Strategii rozwoju systemu bezpieczeństwa narodowego Rzeczypospolitej Polskiej 2022;
- 7) Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030);
- 8) Planie rozwoju wyższego szkolnictwa wojskowego Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej w latach 2021–2035;
- 9) Celach operacyjnych Ministra Obrony Narodowej;
- 10) Przyjętym w grudniu 2016 r. przez Radę Europy planie wdrażania działań w zakresie bezpieczeństwa i obrony oraz ustanowionej w jego ramach współpracy strukturalnej (Permanent Structured Cooperation – PESCO), na rzecz której Polska zadeklarowała uczestnictwo w wybranych programach zbrojeniowych;
- 11) Dokumencie Unii Europejskiej – Europa 2020. Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu.

Model Strategii IOE zakłada kontynuację polityki rozwoju Instytutu Optoelektroniki, opartej na filarach Wojskowej Akademii Technicznej. Sama strategia uwzględnia zmieniające się wyzwania wynikające z dynamiki zjawisk w obszarze bezpieczeństwa.

Podstawowym kierunkiem strategicznym, który wyłania się w polityce rozwojowej Instytutu Optoelektroniki, jest zapewnienie Siłom Zbrojnym wysoko wykwalifikowanej i profesjonalnej kadry eksperckiej, zgodnej z celami postawionymi przez Ministra Obrony Narodowej. Istotne jest również kształtowanie przyszłej kadry naukowej i dowódczej,

promując umiejętności twórczego wykonywania obowiązków służbowych przy jednoczesnym zachowaniu wysokich standardów etycznych. Dążenie do tego celu obejmuje również intensyfikację kształcenia studentów cywilnych, tworząc zrównoważony zasób profesjonalnej kadry dla struktur państwowych związanych z obszarem bezpieczeństwa i obronności.

Koresponduje to z planowaną intensyfikacją działań badawczych, aby Instytut mógł aktywnie uczestniczyć w wzmocnianiu krajowego sektora przemysłu obronnego. W konsekwencji wdrażania innowacyjnych lub znacznie ulepszonych produktów lub usług, które mogą być wykorzystane w Siłach Zbrojnych. Ważnym elementem jest również rozwijanie zdolności Instytutu do świadczenia usług analityczno-ekspertyzowych na rzecz instytucji kształtujących politykę zbrojeniową.

Przyjęte kierunki rozwoju będą poddawane regularnej analizie, uwzględniającej bieżącą sytuację geopolityczną oraz zmiany w systemie szkolnictwa wyższego i nauki. Istotnym celem będzie także doskonalenie mechanizmów umożliwiających bezpośredni wpływ Instytutu Optoelektroniki na rozwój gospodarki opartej na innowacjach i nowych technologiach.

---

## 2. HISTORIA, MISJA I WIZJA

### 2.1. HISTORIA

Instytut Optoelektroniki Wojskowej Akademii Technicznej (IOE WAT) w obecnym kształcie utworzono 19.10.1994 r. po połączeniu Instytutu Elektroniki Kwantowej (IEK) i Instytutu Optoelektroniki (IO). Przeprowadzane zmiany organizacyjne nie przeszkodziły w kontynuacji prac realizowanych przez zespoły badawcze w poprzednich strukturach organizacyjnych. Dzięki temu tematyka prowadzonych prac w IOE stała się stosunkowo szeroka i objęła fizykę i optykę laserów, optoelektronikę, detekcję promieniowania elektromagnetycznego (UV, VIS, IR), oddziaływanie promieniowania z materią oraz numeryczne modelowanie oddziaływań wysokoenergetycznych. Kontynuowane są prace badawczo-wdrożeniowe na rzecz wojska, budowane są kolejne urządzenia dla potrzeb medycyny oraz dopracowywane metody terapii.

Powstanie IOE sprawiło, że badania w zakresie techniki laserowej zostały zgrupowane w jednym instytucie, który przez to stał się największym polskim ośrodkiem badawczym w zakresie optoelektroniki. Bazując na podstawowej tematyce badawczej związanej z laserowymi źródłami promieniowania, detekcją promieniowania i jego oddziaływaniem z materią, IOE realizuje projekty w ramach UE, EDA i NATO. Rozwinęła się współpraca międzynarodowa, przy jednoczesnej kontynuacji wspólnych przedsięwzięć w ramach wieloletniej, wypróbowanej współpracy z zakładami wyspecjalizowanymi w produkcji zbrojeniowej, pokrewnymi instytutami badawczymi oraz największymi warszawskimi uczelniami.

Instytut Optoelektroniki WAT jest spadkobiercą i kontynuatorem dorobku naukowego Instytutu Elektroniki Kwantowej (IEK), Instytutu Optoelektroniki Wydziału Elektroniki (IO WEL), oraz części Instytutu Fizyki Plazmy i Laserowej Mikrosyntezy (IFPiLM).

### 2.2. WIZJA

Wizją Instytutu Optoelektroniki jest stać się światowej klasy centrum badawczym i edukacyjnym, które odgrywa kluczową rolę w rozwoju nowoczesnych technologii optoelektronicznych oraz ich zastosowań w różnych dziedzinach życia. Chcemy być liderem w innowacjach, prowadzącym pionierskie badania nad zaawansowanymi technologiami optycznymi, fonicznymi i kosmicznymi.

Pragniemy być miejscem, gdzie najlepsi naukowcy, inżynierowie i studenci spotykają się, aby wspólnie poszukiwać rozwiązań na największe wyzwania naszych czasów. Nasza praca ma przyczynić się do rozwoju społeczeństwa poprzez tworzenie nowych technologii, które poprawiają jakość życia ludzi, zwiększając bezpieczeństwo oraz wspierając rozwój gospodarczy.

Jako Instytut, dążymy do ciągłego doskonalenia naszych kompetencji oraz zapewnienia wysokiej jakości edukacji, aby nasze kadry naukowa była w stanie sprostać najbardziej wymagającym wyzwaniom przyszłości. Pragniemy być partnerem dla przemysłu, instytucji rządowych i organizacji społecznych, dostarczając nowatorskie rozwiązania i ekspercką wiedzę.

Nasza wizja opiera się na wartościach takich jak pasja do nauki, innowacyjność, współpraca i zaangażowanie społeczne. Chcemy być pionierami w tworzeniu światowej klasy rozwiązań optoelektronicznych.

### 2.3. MISJA

Misją Instytutu Optoelektroniki Wojskowej Akademii Technicznej jest prowadzenie badań naukowych oraz edukacja w dziedzinie optoelektroniki, które mają na celu dostarczanie innowacyjnych rozwiązań technologicznych wspierających obronność kraju. Nasza praca opiera się na doskonałości naukowej i technicznej, a nasze działania zmierzają do zapewnienia Siłom Zbrojnym Rzeczypospolitej Polskiej zaawansowanych narzędzi i technologii niezbędnych do zabezpieczenia interesów narodowych.

Jako część Wojskowej Akademii Technicznej, Instytut Optoelektroniki ma za zadanie przygotowanie wysoko wykwalifikowanej kadry oficerskiej oraz ekspertów w dziedzinie optoelektroniki, którzy będą w stanie sprostać wymaganiom współczesnego środowiska obronnego. Nasze badania koncentrują się na rozwijaniu nowych technologii optycznych, fonicznych, optoelektronicznych i kosmicznych, które mogą mieć zastosowanie w systemach bezpieczeństwa i obronności.

Praca Instytutu Optoelektroniki opiera się na zasadach etyki i odpowiedzialności, zawsze mając na uwadze dobro naszego kraju i bezpieczeństwo jego obywateli. Poprzez naszą misję chcemy przyczynić się do budowy potencjału obronnego Polski oraz do wzmocnienia jej pozycji na arenie międzynarodowej. Jesteśmy dumni z naszej roli



Wojskowa  
Akademia  
Techniczna



Strategia Instytutu Optoelektroniki na lata 2024 -2028

---

w wspieraniu bezpieczeństwa narodowego i rozwoju technologicznego kraju wyrażonej słowami „Omnia pro patria”.

### 3. FILARY ROZWOJU

Strategia Instytutu Optoelektroniki Wojskowej Akademii Technicznej oparta jest na sześciu kluczowych Filarach Rozwoju określonych przez WAT. Filary te precyzyjnie identyfikują główne wyzwania oraz mocne strony naszej działalności, które zamierzamy dalej rozwijać i umacniać, realizując misję Akademii:

- 1) Wysoka jakość kształcenia;
- 2) Wsparcie naukowo-eksperckie MON;
- 3) Potencjał badawczo-rozwojowy;
- 4) Współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym;
- 5) Zarządzanie, organizacja i finanse;
- 6) Wizerunek WAT.



#### 4. STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU

W ramach Strategii Instytutu Optoelektroniki Wojskowej Akademii Technicznej wyodrębnione zostały Strategiczne Kierunki Rozwoju, stanowiące fundament formułowania celów strategicznych. Kierunki te uwzględniają zarówno wymagania ustawowe i programowe, jak i ściśle związane są z misją i wizją Akademii.



Źródło: Strategia Wojskowej Akademii Technicznej na lata 2024-2028

Kluczowym wyzwaniem dla Instytutu jest zapewnienie doskonalenia kapitału ludzkiego oraz generowanie wiedzy na światowym poziomie, w obliczu dynamicznie zmieniającego się otoczenia polityczno-gospodarczego. Jednym z głównych celów jest zapewnienie najwyższej jakości kształcenia, aby każdy absolwent posiadał wiedzę, umiejętności i kompetencje niezbędne do sprostania wymaganiom Sił Zbrojnych RP oraz nowoczesnej gospodarki.

Największym atutem Instytutu jest jego potencjał naukowy. Posiadamy profesjonalną kadrę badawczo-dydaktyczną, doświadczenie w realizacji projektów B+R oraz nowoczesną infrastrukturę badawczą, co umożliwi aktywne uczestnictwo w tworzeniu systemu bezpieczeństwa i obronności.

Obserwujemy rosnącą rolę nowych technologii zarówno w procesie nauczania, jak i zarządzania uczelniami, co istotnie wpływa na funkcjonowanie Instytutu. Dążymy do doskonalenia infrastruktury badawczej oraz wsparcia oferowanego studentom

i pracownikom, dlatego istotne jest zapewnienie odpowiedniego finansowania oraz efektywnego wykorzystania dostępnych środków.

Efektom naszej działalności badawczej są liczne patenty, wynalazki i technologie, które zdobywają uznanie nie tylko na rodzimym rynku zbrojeniowym, ale również poza granicami kraju."

## 5. PODSUMOWANIE

Przyjęte w niniejszej strategii kierunki rozwoju oraz wynikające z nich cele taktyczno-operacyjne, kształtujące dalszy rozwój Instytutu Optoelektroniki WAT, odzwierciedlają misję i wizję, które inspirują społeczność Instytutu w jej codziennej służbie i pracy. Stanowią one nie tylko wytyczne wskazujące kierunek rozwoju, lecz przede wszystkim ideę jednoczącą żołnierzy, pracowników, doktorantów i studentów skupionych wokół nauk rozwijanych w unikalnym otoczeniu naukowo-badawczym, jakim jest środowisko Instytutu Optoelektroniki Wojskowej Akademii Technicznej.

Integralną część Strategii Instytutu Optoelektroniki stanowi Załącznik nr 1.

